

# PROGRAMME DE FORMATION

Formation Green Belt - Lean

v. 01/03/2021

## Objectifs de la formation

- ★ Réaliser des chantiers lean simples\* du niveau Green Belt (\*Au sens de la norme NFX 06 091)
- ★ Sélectionner et mettre en œuvre des outils lean du niveau Green Belt
- ★ Conduire, animer et organiser les chantiers simples en mode projet

**Méthodes pédagogiques :** Formation 100% en ligne. Une classe virtuelle/semaine, jeu de simulation en 3D temps réel (notions & défis), mini-jeux, vidéos, quiz.

**Pré-requis :** Titre de niveau III (BAC+2) et/ou 3 ans d'expérience professionnelle  
Une connexion internet et un navigateur compatible (Chrome ou Firefox)

**Évaluation :** Certification Green Belt - Lean (n°2254 au Répertoire Spécifique)  
1 QCM en ligne : Généralités et Lean Management (100 questions)

**Accessibilité handicap :** La formation est accessible aux personnes en situation de handicap. N'hésitez pas à nous parler de votre situation pour que nous puissions vous aider.

Tarif : **1 320€** TTC

**Financement disponibles :** OPCO, CPF, FNE, Pôle Emploi, etc.

## DATES de FORMATION 2021

- 6 avril au 28 mai
- 3 mai au 25 juin
- 31 mai au 23 juillet
- 5 juillet au 27 août
- 2 août au 24 septembre
- 6 septembre au 29 octobre
- 4 octobre au 26 novembre

**26h de formation sur 8 semaines**

Code RS : 2254  
Raison sociale : Seven Shapes  
N° de déclaration d'activité :  
75160098316  
N° de SIRET : 82 509 722 300 028  
Contact : 06 22 89 80 96, Elora Berger

Date limite des inscriptions :  
7 jours avant le début de la session

# PROGRAMME DE FORMATION

Formation Green Belt - Lean

## Semaine 1 : Définir son projet Lean (env. 3h)

★ Classe virtuelle d'accueil

★ Quiz de positionnement

- Le philosophie du Lean Management
- Gérer son projet Lean grâce à la méthode DMAIC
- La Valeur Ajoutée et la Non Valeur Ajoutée
- Outils de diagnostic simples : Les 7 gaspillages, le Gemba Walk, les indicateurs, le tableau de bord
- Mettre en application les 5S
- Gestion de projet : Objectif SMART, cadrage de projet, composer la bonne équipe, gérer les risques

★ Quiz : Les bases du Lean et la définition de son projet

★ Classe virtuelle : cadrage de projet, objectif SMART, etc.

## Semaine 2 : Mesurer et analyser la performance actuelle (env. 3h)

- Faire le bon diagnostic Lean
- Outils de diagnostic avancés : VSM, Spaghetti Flux, Réimplantation, Affectation des logisticiens
- Calcul du TRS et TRG
- Autres outils de diagnostic : QQQQC, AMDEC, 5M et 5P
- La théorie du Kanban
- Le Poka Yoké

★ Quiz : Mesurer et analyser la performance de ses flux

★ Quiz récurrent

★ Classe virtuelle : compléments aux notions de la semaine

## Semaine 3 : Innover pour atteindre les objectifs (env. 3h)

- La Loi de Little et la Théorie des Contraintes
- Bien mener son chantier Kaizen et exemple
- Taille de lot et en-cours
- Mise en application de toutes les notions depuis le début de la formation
- Exemple d'un chantier de performance

★ Quiz : Mettre en place des chantiers d'amélioration

★ Classe virtuelle : utiliser la méthode DMAIC

## Semaine 4 : Contrôler la pérennité de la performance (env. 4h)

- Impliquer son personnel
- Créativité et contraintes
- Bases du management visuel
- Mises en application difficiles

★ Quiz : Contrôler la pérennité de la performance

★ Quiz de préparation niveau Yellow Belt

★ Classe virtuelle : compléments aux notions de la semaine

# PROGRAMME DE FORMATION

## Formation Green Belt - Lean

### Semaine 5 : Prendre en compte la demande client (env. 3h)

- L'outil fil d'attente
- La commande client et ses informations
- Les informations et calculs de VSM
- Calculs du TRS, TRG et Takt time
- ★ Quiz : les contraintes liées aux commandes clients
- ★ Quiz VSM
- ★ Classe virtuelle : ABC/Fmr, VSM, Takt Time et efficacité de cycle

### Semaine 6 : Maîtrise du mix produit (env. 3h)

- Le fonctionnement du Kanban
- Les méthodes SMED, TPM et EPEI
- Le mix produit et la planification de changement de série
- Mise en application difficile
- ★ Quiz : les outils et méthodes liées au Mix Produit
- ★ Classe virtuelle : Les 7+1 questions de la VSM, cellule EAP/UAP

### Semaine 7 : Mettre en place un management Lean et des tournées logistique (env. 3h)

- Les outils de contrôle Lean et logistique
- Les réunions Kaizen
- La méthode MADC et les outils de contrôle de la qualité
- Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine
- ★ Quiz de préparation à l'examen Green Belt
- ★ Classe virtuelle : Heijunka box, milkman system et "le petit train"

### Semaine 8 : Semaine de révision pour la certification Green Belt

- Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine
- Les outils de révision : fiches pédagogiques, antisèches
- ★ Quiz de préparation à l'examen Green Belt
- ★ Classe virtuelle : Debrief des défis et questions/certification