

PROGRAMME DE FORMATION

Formation Green Belt - Lean

v. 01/03/2021

Objectifs de la formation

- ★ Réaliser des chantiers lean simples * du niveau Green Belt (*Au sens de la norme NFX 06 091)
- ★ Sélectionner et mettre en œuvre des outils lean du niveau Green Belt
- ★ Conduire, animer et organiser les chantiers simples en mode projet

Méthodes pédagogiques : formation 100% en ligne. Une classe virtuelle/semaine, simulation virtuelle d'entreprise, mini-jeux, vidéos et quiz.

Évaluation & réussite : Certification Lean Green Belt n°2254 inscrite au répertoire spécifique. QCM final en ligne avec le CESI Certification.

Prérequis : BAC +2 et/ou 2 ans d'expérience professionnel.
Connexion internet et navigateur compatible (Chrome ou Firefox)

Accessibilité handicap : La formation est accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez nous pour que nous adaptions votre formation.

1 100€ HT*

soit 1 320€ TTC

* *finançable par votre OPCO ou CPF*

DATES de FORMATION 2021

- 3 mai au 25 juin
- 31 mai au 23 juillet
- 5 juillet au 27 août
- 2 août au 24 septembre
- 6 septembre au 29 octobre
- 4 octobre au 26 novembre

26h de formation sur 8 semaines

Date limite des inscriptions :
7 jours avant le début de la session

Raison sociale : 7-Shapes
NDA : 75160098316
SIRET : 82 509 722 300 028
Contact : 06 66 42 28 98,
Maxime Desaint-Denis

Inscriptions et programme détaillé sur
<https://www.7-shapes.com/formation-certifiante-green-belt-lean/>

PROGRAMME DE FORMATION

Formation Green Belt - Lean

Semaine 1 : Définir son projet Lean (env. 3h)

★ Classe virtuelle d'accueil

★ Quiz de positionnement

- Le philosophie du Lean Management
- Gérer son projet Lean grâce à la méthode DMAIC
- La Valeur Ajoutée et la Non Valeur Ajoutée
- Outils de diagnostic simples : Les 7 gaspillages, le Gemba Walk, les indicateurs, le tableau de bord
- Mettre en application les 5S
- Gestion de projet : Objectif SMART, cadrage de projet, composer la bonne équipe, gérer les risques

★ Quiz : Les bases du Lean et la définition de son projet

★ Classe virtuelle : cadrage de projet, objectif SMART, etc.

Semaine 2 : Mesurer et analyser la performance actuelle (env. 3h)

- Faire le bon diagnostic Lean
- Outils de diagnostic avancés : VSM, Spaghetti Flux, Réimplantation, Affectation des logisticiens
- Calcul du TRS et TRG
- Autres outils de diagnostic : QQQQC, AMDEC, 5M et 5P
- La théorie du Kanban
- Le Poka Yoké

★ Quiz : Mesurer et analyser la performance de ses flux

★ Quiz récurrent

★ Classe virtuelle : compléments aux notions de la semaine

Semaine 3 : Innover pour atteindre les objectifs (env. 3h)

- La Loi de Little et la Théorie des Contraintes
- Bien mener son chantier Kaizen et exemple
- Taille de lot et en-cours
- Mise en application de toutes les notions depuis le début de la formation
- Exemple d'un chantier de performance

★ Quiz : Mettre en place des chantiers d'amélioration

★ Classe virtuelle : utiliser la méthode DMAIC

Semaine 4 : Contrôler la pérennité de la performance (env. 4h)

- Impliquer son personnel
- Créativité et contraintes
- Bases du management visuel
- Mises en application difficiles

★ Quiz : Contrôler la pérennité de la performance

★ Quiz de préparation niveau Yellow Belt

★ Classe virtuelle : compléments aux notions de la semaine

PROGRAMME DE FORMATION

Formation Green Belt - Lean

Semaine 5 : Prendre en compte la demande client (env. 3h)

- L'outil fil d'attente
- La commande client et ses informations
- Les informations et calculs de VSM
- Calculs du TRS, TRG et Takt time
- ★ Quiz : les contraintes liées aux commandes clients
- ★ Quiz VSM
- ★ Classe virtuelle : ABC/Fmr, VSM, Takt Time et efficacité de cycle

Semaine 6 : Maîtrise du mix produit (env. 3h)

- Le fonctionnement du Kanban
- Les méthodes SMED, TPM et EPEI
- Le mix produit et la planification de changement de série
- Mise en application difficile
- ★ Quiz : les outils et méthodes liées au Mix Produit
- ★ Classe virtuelle : Les 7+1 questions de la VSM, cellule EAP/UAP

Semaine 7 : Mettre en place un management Lean et des tournées logistique (env. 3h)

- Les outils de contrôle Lean et logistique
- Les réunions Kaizen
- La méthode MADC et les outils de contrôle de la qualité
- Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine
- ★ Quiz de préparation à l'examen Green Belt
- ★ Classe virtuelle : Heijunka box, milkman system et "le petit train"

Semaine 8 : Semaine de révision pour la certification Green Belt

- Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine
- Les outils de révision : fiches pédagogiques, antisèches
- ★ Quiz de préparation à l'examen Green Belt
- ★ Classe virtuelle : Debrief des défis et questions/certification